



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

INFORME DE SEGUIMIENTO

PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD, MÁS EQUIDAD” CUATRIENIO 2023-2027

PLAN OPERATIVO 2025

PROCESOS: PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL, EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Bogotá, D.C., julio de 2025

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis José Celestino Mutis





Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Informe de Resultados

Mesas de Trabajo “Avances en la gestión del Plan de Desarrollo "Más UNAD, Más Equidad"

I Semestre de 2025

En el marco del compromiso institucional con la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua, y dando cumplimiento a lo dispuesto en la Circular No. 110-002 del 25 de julio de 2025, la Oficina Asesora de Planeación lideró cuatro mesas de trabajo para compartir los avances en la gestión del Plan de Desarrollo Institucional "Más UNAD, Más Equidad", correspondiente a la vigencia 2025.

Este espacio de diálogo y análisis colectivo se constituyó como una instancia fundamental para evidenciar, evaluar y consolidar los avances de los planes operativos, con los líderes y administradores de cada uno de los proyectos. La mesa de trabajo permitió realizar un examen detallado del estado de ejecución, identificar logros significativos, lecciones aprendidas y, de manera proactiva, definir posibles limitaciones para garantizar el cumplimiento de las metas, productos y actividades programadas.

El presente informe reconoce la importancia crítica del seguimiento continuo como eje rector de la gestión pública moderna. Este proceso no se limita a una simple verificación de actividades, sino que es el mecanismo esencial que permite materializar la visión estratégica del Plan de Desarrollo en la ejecución tangible de los Planes Operativos. Es en esta articulación donde la planificación deja de ser un documento estático para convertirse en una herramienta dinámica de transformación institucional, alineando recursos, esfuerzos y resultados con los objetivos de equidad, cobertura y excelencia que persigue la Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD.

En este contexto, se destaca el rol protagónico e indelegable de los líderes y administradores de proyectos, quienes actúan como los vectores directos de la ejecución. Su labor va más allá de la gestión administrativa; son los responsables de traducir los objetivos del macroproyecto en acciones concretas, de movilizar equipos, de gestionar recursos de manera eficiente y de asegurar que cada iniciativa contribuya directamente al cumplimiento de los indicadores de impacto del Plan de Desarrollo Institucional.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO17/7811



Certified
OCT 1991-OCT 2021
CMAA



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Finalmente, este proceso refuerza el rol rector y de acompañamiento estratégico de la Oficina Asesora de Planeación. Su función trasciende para posicionarse como facilitadora, articuladora y garante de la coherencia entre la planificación, la ejecución y la evaluación. Al generar estos espacios de socialización y análisis, la OPLAN promueve una cultura de la planeación participativa, fortalece su capacidad operativa a fin de garantizar la calidad educativa y asegurar el cumplimiento de su misión y visión institucional.

El siguiente documento sintetiza los hallazgos, avances y compromisos para cada uno de los quince proyectos del PDI, constituyéndose en un instrumento valioso para la toma de decisiones informadas y la reorientación oportuna de esfuerzos.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Gestión holística para la educación con equidad y calidad
Proyecto:	1 - Centro organizacional de altos estudios y cualificación del talento humano, como escenario para forjar el legado y relevo generacional hacia procesos de transformación e innovación educativa.
Líder de Proyecto:	Alexander Cuestas Mahecha
Administrador del Proyecto:	Cindy Forero Lozano

Metas vigencia 2025			
Planta global metasistémica			
Rutas de cualificación y desarrollo			
Modelo de evaluación integral			
Implementar y desarrollar People Analytics			
Implementar en un 60% el nuevo sistema de reconocimientos, incentivos y estímulos			
Certificar a la UNAD como el mejor lugar para trabajar en América Latina			
Productos	16	Actividades	18

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
0	5	4	9

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis José Celestino Mutis



Certified



CEAD José Acevedo y Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

Meta: P1-E1-M4-V2025

Producto 1, Actividad 3: Implementación de people Analytics en el proceso de Nomina.

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

El líder de Proyecto, Dr. Alexander Cuestas agradece la realización de las mesas de trabajo, considera que son alertas tempranas para llevar a feliz término el cumplimiento de actividades y productos del plan operativo.

3. Gestión del proyecto

- Reunión con el comité disciplinario para revisar los lineamientos, cronograma y actividades e iniciar el desarrollo del plan de acción. Esto para dar cumplimiento al Decreto 391 de 2025 que reglamenta el **“Plan de Formalización Laboral de docentes ocasionales”** emitido por el MEN.
- Se obtuvo avance de la Política de Bienestar Integral.
- Se realizó la actualización del estatuto de la Plataforma Humana, el Módulo de evaluación de desempeño de la plataforma humana Unadista. Este ultimo incorporará todos los indicadores para el otorgamiento de los incentivos que hace falta implementar, en líderes de gestión académica y administrativa. En esta vigencia debe quedar implementada al 100%.

4. Compromisos

Continuar con el reporte de las actividades de manera oportuna, dando cumplimiento a la Circular No. 114-030 de fecha 10 de diciembre de 2024.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811





Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Gestión holística para la educación con equidad y calidad
Proyecto:	2 - Infraestructura física integral para la inclusión, la equidad y el bienestar
Líder de Proyecto:	William Jiménez
Administrador del Proyecto:	German Arturo Bohórquez

Metas vigencia 2025			
Aumentar (en un 80%) el cumplimiento de los estándares de accesibilidad			
40 nuevos espacios de componente práctico para los programas. académicos que lo requieren. 2023-2026: 15 (NA 2025)			
8 nuevos centros educativos regionales de la UNAD en diferentes municipios. 2023-2026: 3 (NA 2025)			
Productos	49	Actividades	106

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
1	13	35	57

Observaciones:
1. Productos y/o actividades con reporte 0% Meta P2-E1-M1-V2025: Producto: Aumentar (en un 80%) el cumplimiento de los estándares de accesibilidad, hay 7 actividades relacionadas con gestión precontractual. Meta P2-E3-M1-V2025 Producto: 8 nuevos centros educativos regionales de la UNAD en diferentes municipios, hay actividades relacionadas con gestión precontractual que no se han reportado. 2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



Certified



Reconocimiento
certificación
Great Place
To Work



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.

El administrador de proyecto manifiesta que las actividades no reportadas están relacionadas con gestión precontractual. Los procesos algunos se encuentran en etapa contractual y otros en ejecución. Existen las evidencias necesarias para demostrar la ejecución de las actividades.

3. Compromisos

- La Oficina Asesora de Planeación realizará capacitación a la Gerencia de Infraestructura Física- GIF., sobre el reporte de las actividades y productos en SIGMA, el próximo 27 de agosto a las 10:00 a.m.
- La GIF realizará el reporte de las actividades pendientes en el sistema SIGMA.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Gestión holística para la educación con equidad y calidad
Proyecto:	3 _Modelo de gestión organizacional con proyección glocal
Líder de Proyecto:	Christian Leonardo Mancilla Méndez
Administrador del Proyecto:	Olivia Andrea Ortiz Ardila

Metas vigencia 2025			
Reconocimientos del modelo de gestión organizacional en ámbitos internacionales (NA 2025)			
90 de los requisitos legales en cumplimiento y 10 en gestión interna, de las sedes certificadas dentro del SGA. (NA 2025)			
2 réplicas de buena práctica reconocida en convocatorias externas de gestión organizacional.			
Productos	16	Actividades	59

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
13	17	8	21

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Observaciones:

1. Intervención del líder/ administrador de proyecto

- Se aclara que varias de las actividades están a cargo de los diferentes líderes de los sistemas de gestión. Desde su rol se ha realizado acompañamiento a las otras unidades para que realicen el reporte.
- Atención al usuario: Se hace seguimiento a la satisfacción especialmente a los docentes. Se hace verificación de la atención efectiva a los estudiantes que hacen uso de este sistema.
- Se realizan Auditorías integrales con la Oficina de control interno, especialmente para ISO 21001 Sistemas de gestión de organizaciones educativas.
- No hay productos terminados a la fecha.
- Esperamos auditorías externas.
- Se ha avanzado en ejercicios de cualificación de manera articulada por el COACH.
- Frente al ejercicio de certificaciones internacionales, profundizar un poco más, esperando respuesta de entes certificadores internacionales.
- Certificación 27001. Hablando con GPIT y VIEM se está a la espera de auditoría para el diagnóstico y proceder a certificar...si se alcanza o no. Lo más prudente es mejor tener una parte más sólida.

2. Gestión del proyecto

- Se ha realizado seguimiento al ejercicio de Administración del Riesgo, principalmente en la oferta formativa.
- Evaluación de desempeño y eficacia: Se incorporaron los resultados de aprendizaje por programa, ruta de fortalecimiento de competencias genéricas.
- Ruta de gestión del conocimiento, realimentación para mejorar su competencia.
- Se definieron los lineamientos para cualificación de competencias entre calidad y el COACH, validados en sala de dirección y socializados el 22 de julio de 2025. Para definir las rutas de cualificación y los sistemas de gestión que permitirán

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



Certified



Reconocimiento
certificación
Great Place
To Work



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.

definir perfiles a desempeñar en cada uno de los roles que lo componen. Los estudiantes ven las declaraciones de compromisos de calidad.

- Certificación de la norma 21001 se puso a consideración de la sala de líderes para el reconocimiento de entes internacionales.
- Metas de gestión de ambiental: Se realizó la contratación del ente que va a realizar el monitoreo y análisis para certificar el ejercicio de ambiental, principalmente en control de vertimientos y residuos sólidos.
- PINAR: Relación de la implementación del plan institucional de archivo. De acuerdo con los diagnósticos es necesario ampliar el espacio para el archivo de la UNAD. Se actualizaron las TRD y fueron validadas por el Archivo General de la Nación.

3. Compromisos

- Realizar el reporte de actividades en el sistema SIGMA, cumpliendo con el cronograma de fechas de la Circular No. 114-030 del 10 de diciembre de 2024.
- Realizar el reporte de las actividades programadas para el 30 de junio, en la fecha en que se cuente con la evidencia.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Gestión holística para la educación con equidad y calidad
Proyecto:	4 _ Gestión integral, armónica y coherente con el reconocimiento del impacto transformador de la UNAD
Líder de Proyecto:	Edgar Guillermo Rodríguez
Administrador del Proyecto:	Angie Julieth Rincón Duarte

Metas vigencia 2025			
8 cursos nuevos en oferta para el campo de formación complementaria (2025: 4)			
Productos	1	Actividades	9

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
0	0	9	0

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

Las actividades fueron programadas para el tercer corte del plan operativo.

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

El campo de formación complementaria hace parte del currículo de los programas, por esta razón esta meta es compartida con VIACI. Se realizó una reunión para establecer las responsabilidades de cada Vicerrectoría. A la VISAE le correspondió la caracterización estudiantil para identificar expectativas y necesidades de los estudiantes. Se presento un informe y ellos con escuelas definen que cursos van a diseñar, implementar y ofertar. Esperamos articulación en el último semestre de la vigencia 2025, para ofertar en el periodo académico 16-01 de 2026.

Adicionalmente, se definen dos metas: Líneas de sistema de bienestar Unadista y la consecución de recursos externos para matrícula-para gratuidad. Mayor número de beneficiarios 190.812, es la segunda universidad pública a nivel cobertura.

3. Gestión del proyecto

Para este periodo se programó la elaboración de un documento con la oferta de 8 cursos de formación complementaria para estudiantes y egresados. Se encuentra en el 40% de avance.

Se han realizado las siguientes acciones:

- Salas de gestión con Emilse de la VIACI
- Escuelas e Invil
- Documento de intereses
- Revisión de los cursos de las Escuelas
- Dialogo.
- Actividad con los docentes que están realizando estos cursos, desde el bienestar integral.
- Se está a la espera de la reunión en este mes.
- Ofertar esos 8 cursos en noviembre para 16-01 de 2026

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.

Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.

Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO17/7811



Certified

0011811-0011811

CO11811



Reconocimiento

certificación

Great Place

To Work



CEAD José Acevedo y

Gómez, Bogotá D.C.

4. Compromisos

Hacer más efectiva la articulación con la VIACI para el logro de la meta para 2025.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Ampliación, consolidación e innovación de las fronteras de conocimiento
Proyecto:	5_Modernización de la oferta Unadista con Calidad Académica y pertinencia en el entorno global
Líder de Proyecto:	Constanza Abadía García
Administrador del Proyecto:	Javier David Buitrago Villamil

Metas vigencia 2025
23 programas consolidados para acreditación ante el CNA
Gestionar los ejercicios de autoevaluación
2 programas tecnológicos de modalidad dual radicados en el MEN
1 programa técnico de modalidad dual radicado en el MEN
1 especialización tecnológica de modalidad dual radicada en el MEN.
1 maestría tecnológica de modalidad dual radicada en el MEN
5 rutas de certificaciones de habilidades y competencias en tecnologías
2 programas académicos con certificación internacional.
8 Micro, macrocredenciales, insignias o certificaciones desde SINEC.
Incrementar en mínimo el 50% la producción de cursos MOOC
5 procesos entre formación del SINEC y programas del SINEP
6 programas con acreditación certificación internacional.
Generar 4 procesos formativos exclusivos para la población campesina
Incrementar en un 12% el diseño de cursos y mejora de los programas del INVIL.
1 nuevo programa tecnológico radicado ante el MEN.
2 nuevos programas profesionales radicados ante el MEN

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Metas vigencia 2025			
2 nuevos programas de especialización radicados ante el MEN.			
4 nuevos programas de maestría en profundización radicados ante el MEN			
5 nuevos programas de maestría en investigación radicados ante el MEN.			
4 experiencias significativas en glocalidad con líderes y lideresas sociales			
El 6 % de los programas académicos cuenten con cursos ofertados por instituciones internacionales.			
El 30 % de los cursos de la oferta académica de la UNAD deberán estar diseñados incorporando estrategias de currículo internacional			
Gestionar con IES glocles 3 estrategias de formación, investigación, desarrollo regional, proyección comunitaria e inclusión, para campesinos colombianos			
Inicio del proceso de acreditación del Sello Sofia en la UNAD			
Oferta de 3 programas en articulación con la UNAD Unión Europea.			
Incremento al menos de 40 estudiantes de matrícula propia de la Seccional UNAD Florida.			
100 estudiantes en articulación atendidos por las seccionales de la UNAD			
30% de los cursos diseñados o rediseñados de acuerdo con la ruta formativa definida para cada programa.			
Mínimo el 10 % de la población evaluada en el sistema de monitoreo y seguimiento a la evaluación del desempeño académico evidencia una mejora en su desempeño.			
Productos	170	Actividades	735

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
146	154	165	270

Observaciones:

1. Intervención del líder/ administrador de proyecto

Desde el liderazgo del proyecto se comentan las “Buenas prácticas” para el éxito del reporte en el sistema SIGMA: Diagnostico de brechas (Inicia con lo que queda pendiente en la vigencia anterior), Cronograma anticipado para revisión de evidencias antes del reporte, uso de los recursos para centralizar la información (nube privada de la Unad para conservar y custodiar la información), doble verificación antes de cerrar la información en el SIGMA.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



El equipo de VIACI realiza la siguiente realimentación de las actividades que no ha tenido reporte:

- Autoevaluación: Estas actividades son secuenciales, tiene más de un año de rezago. Se realiza la revisión del documento, tránsito por cuerpos colegiados. Acreditaciones 18 meses antes.
- Tecnología en Regencia de Farmacia, fue inactivado, se tendrán en cuenta los programas para 2026 quienes sí y quienes no.
- Especialización, Maestría en negocios no van a cuerpos colegiados, hasta que la VIMEP haya emitido concepto favorable.
- Pruebas Saber: desde la VIACI se ha estipulado unos productos y lineamientos nuevos, los productos son secuenciales. En el año 2024 se dejaron unas observaciones al documento, pero en esta vigencia ya fueron subsanadas. Se realizó la articulación con R y C. Se espera que para 3 y 4 trimestre se podrían alcanzar. Se continua en la construcción del documento. Se tienen deficiencias, pero se apoya en otras unidades estratégicas.

2. Gestión del proyecto

La VIACI realizó una presentación de las metas en lo programado y el avance a la fecha. Se enumeran algunos avances:

- Programas académicos cuentan con cursos ofertados.
- Rediseño de los instrumentos de internacionalización de cursos.
- Certificación de la UNAD Florida, se deja punto de control, para evitar inconsistencias al momento de reportar.
- Acreditación sello SOFIA, actividad considerada en Gestión del cambio. Tiene un tema jurídico para operar en el territorio. Adicionalmente se realizó una revisión de los lineamientos para los diseñadores con el fin de que la UNAD cumpla con la normatividad.
- El programa de Sistemas Energéticos. Se tiene desde la vigencia anterior, pero se está cerrando la brecha para no tener incumplimientos al finalizar el plan de desarrollo.
- Evaluación externa del aprendizaje: las apuestas están en el ejercicio de gestión del cambio. Requieren curva de maduración.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Ampliación, consolidación e innovación de las fronteras de conocimiento
Proyecto:	6_ Acompañamiento integral y de calidad en el ciclo de vida del estudiante
Líder de Proyecto:	Edgar Guillermo Rodríguez
Administrador del Proyecto:	Angie Julieth Rincón Duarte

Metas vigencia 2025
Alcanzar una retención del 85 % en la medición nacional, con una línea base del 78 % a 2021.
Incrementar el nivel de desempeño de los estudiantes en un 5%, con respecto al logro de los resultados de aprendizaje de los programas
Alcanzar una retención del 81% en la medición internacional para programas profesionales, según el observatorio de educación y las cifras de la OCDE. Línea base 80%.
Aumentar la permanencia por cohorte Tecnológico: 50,1%
Aumentar la permanencia por cohorte Profesional: 48,7%
Tasa de Graduación Acumulada por Formación universitaria: 48,7%; Tecnológica: 35,8%
21 % de graduación oportuna por nivel de formación, SPADIES
Incremento del 9% sobre la línea base de graduación SINEP
Disminución en un 55 % de las PQR relacionados con quejas sobre el acompañamiento docente, con respecto a la línea base 453 al año 2020 y 333 al 2021.
Incremento de la tasa de satisfacción frente al diseño de los cursos al 81 %.
58 % de la comunidad universitaria formada en los procesos de acompañamiento diferencial para los colectivos en situación de vulnerabilidad, en el marco de un programa de formación metasistémico. Línea base 30 % a 2021.
Incremento del indicador: Retención 6 %, Permanencia 6%, Tasa de graduación del 6 %.
Incrementar en un 30 % la captación de estudiantes nuevos desde todos los sistemas de formación.
48 % de los estudiantes caracterizados sin conectividad con el plan de dispositivos para afianzar el Campus Off.
20 % de las instituciones pertenecientes a AIESAD asesoradas y acompañadas por la UNAD. Esto, con el fin de fortalecer las articulaciones académicas, pedagógicas, tecnológicas y de proyección social.
Incrementar en 8 puestos el posicionamiento institucional en los rankings de medición nacional e internacional.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO17/7811



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Metas vigencia 2025			
El 20 % de los egresados, dentro de la ventana de observación de los últimos 5 años, participan de las actividades en doble vía.			
15% de los territorios y microterritorios del país con conectividad y uso potencial de la plataforma tecnológica de la universidad.			
Productos	32	Actividades	234

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
5	91	29	109

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

Se observan actividades no reportadas en los productos:

P6-E1-M10-V2025: Instrumento para la revisión de las CIPAS PM/CC y su aporte a los Resultados de aprendizaje de los cursos.

P6-E1-M9-V2025: Informe de resultados de la encuesta de satisfacción actualización de las Comunidades de Interacción y Participación Académica y Social.

P6-E5-M1-V2025: Diseño y construcción Curso MOOC: Uso de datos para la gestión universitaria, la toma de decisiones y el fortalecimiento de las redes académicas

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

El ejercicio se realiza por primera vez y se considera orientador frente a las responsabilidades, roles, metas, productos.

Existen actividades compartidas con VIACI; pero también metas imposibles de cumplir. Una de ellas hace referencia a la “Retención a la luz del modelo OCDE” esta es imposible de cumplir. Se ha solicitado a la Oficina asesora de Planeación retirar esa meta.

Es importante tener en cuenta que se debe cerrar brechas y en retención principalmente, es tarea de toda la universidad. La UNAD trabaja fuertemente para alcanzar las metas.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis José Celestino Mutis



CEAD José Acevedo y Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Se debe seguir fortaleciendo la comunicación asertiva con los líderes de las demás unidades.

Existen metas que quedaron con un alcance impreciso y que desde la VISAE pidió ajustar estas metas a la OPLAN. Buscar más acompañamiento y lograr la cobertura.

Tenemos interacción a nivel internacional, no son tan rápidas requieren más tiempo. La conversación y diálogo internacional no es tan automático. Estas son las limitaciones.

3. Gestión del proyecto

El equipo de la VISAE realiza la presentación de la gestión del proyecto:

RETENCIÓN Y PERMANENCIA

Meta retención 81% para 2025, avance 75,3%

Se desarrollo un producto: Informe de gestión en pro de la retención estudiantil. En pro de la retención, sistema operacional DUAL, Consejero y Monitor, Catedra Unadista, BIU (Participación en la vida universitaria y académica).

Permanencia:

Meta tecnológico 2025: 50.1%, Avance 42,5%

Meta profesional 2005; 48,7%, Avance: 43,5%

Planes de acción de zona y escuela con estrategias para la continuidad del estudiante, avance en el programa académico.

Planes con enfoque de mejora continua.

Admisiones de manera permanente con calidez, Vida académica y Universitaria. BIU: promover la participación en la vida universitaria.

Graduación:

Oportuno, 21%; Avance 7,3%

Acumulada 48,7 tecnológica; Avance 7,6%

Acumulada 35,8% Profesional; Avance: 7.5%

Educación permanente

Graduación oportuna SINEP: 8%, Avance: 46,7%

Acompañar en el diseño de plan de acción para mejorar la graduación en SINEP.

Solo se tiene la línea base.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO17/7811



Certified



Reconocimiento
certificación
Great Place
To Work



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

RPG Vulnerabilidad

Determinar la línea base e incremento del 6% RPG.

Informe anual de la gestión del Metasistema, sobre acciones específicas de la consejería académica, estudiantes con capacidades sensoriales, INPEC.

SISTEMA DE ATENCIÓN INTEGRAL

Disminución 55% de las PQR quejas acompañamiento docente. Avance: 69,7%
Cualificación a Docentes y Lideres académicos para usabilidad del módulo de consejería y de los cursos de cada programa. Se supero la meta en este primer semestre.

Incrementar 30% captación de estudiantes nuevos en todos los sistemas: Avance: 40%
Implementación del sistema de atención integral, la atención impacta la captación de estudiantes nuevos. Cierre de brechas en inglés, actividades asociadas a estas atenciones para capacitación de estudiantes nuevos.

EGRESADOS UNADISTAS

El 20% de egresados participan en doble vía. Trabajo con las escuelas que interactúan con egresados, los sistemas

Avance: 47,91% del 20%

Articulado con Invil, para vincular los egresados. Aportes en cuanto a construcción normativa y ejercicios de planeación de la UNAD.

Política y estatuto de egresados se encuentra en construcción.

CONSEJERIA ACADEMICA

50% comunidad universitaria formada. Educación inclusiva para la UNAD. Diversidad e inclusión, docente de inclusión, cualificación con escuelas, INPEC, adulto mayor.

Estudiantes que hagan parte de una minoría y que quieran ser incluidos. Seminario de accesibilidad con VIMEP-VIDER. Sean voceros de estudiantes y egresados de grupos priorizados en términos de educación exclusiva.

Acceso a conectividad: UNAD Conecta. Curso Offline para acceder al campus. La Consejería debería entrar a fortalecer las necesidades en cursos autodirigidos.

Desde la GPIT: UNAD Conecta. Campus OFF. Miguel pinto. 3 fase de implementación, fase de interacción 90%. 3 módulos; Tareas, cuestionario, foros (En línea)

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis José Celestino Mutis



Certified
OCT 1991-OCT 1991
CMA 1991



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Satelital de baja orbita: se encuentran las antenas instaladas Arbeláez, Puerto Carreño, Puerto Inírida, se disminuyó el consumo: 55%

- Satisfacción de cursos: atraso con rediseño de la encuesta a satisfacción de los estudiantes con sus cursos, se incorporaron otros instrumentos, CIPAS y componente practico. No se logró su reporte para junio, estamos en transformaciones de la política al modelo pedagógico al modelo Heutagógico, estos cambios que se han dado en el nivel superior pero afecta el cumplimiento de las metas. Estefanía ha revisado el instrumento con calidad y está a punto de salir.
- Incrementar nivel de desempeño de los estudiantes 10%, la Dra. Constanza ha solicitado ajustes de la meta, porque en el cuatrienio se desplego lo que debería ser de los 12 años. Era una meta muy ambiciosa. Este año se inició con desarrollo de un sistema de información para el proceso de aprendizaje, estamos en pruebas para integrar al SII 5.0 solo se logró reportar con las Escuelas, se reportó tardío, pero ya se hizo el reporte.
- Se sacaron los lineamientos de vida académica de acuerdo con el modelo Heutagógico. Una encuesta validada con Audimet. Subir las evidencias que faltan en algunos temas. El reporte se puede entregar en esta semana o según los tiempos de Factoría.

4. Compromisos

Fortalecer la articulación y comunicación asertiva con las unidades a fin de poder tener un reporte oportuno de las actividades del plan operativo.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Gestión holística para la educación con equidad y calidad
Proyecto:	7_ Gestión tecnocientífica intersistémica para el impacto glocal
Líder de Proyecto:	Juan Sebastián Chirivi Salomón
Administrador del Proyecto:	Jeisson Steven García Huérfano

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO17/7811



Certified



Reconocimiento
certificación
Great Place
To Work



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
2	294	17	300

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

El proyecto no tiene programado avance para las metas en la vigencia 2025, sin embargo, tiene plan operativo programado y se encuentra en su avance normal.

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

E proyecto cuenta con 10 estrategia de impacto, están muy relacionadas. A continuación, se presenta la gestión aclarando que internamente se realiza la agrupación de algunas de ellas, puesto que están muy relacionadas.

3. Gestión del proyecto

Modelo de investigación: Tuvo un cambio por el modelo Heutagógico Solidario Unadista 5.0: Ruta de actualización formativa, creación de política de investigación y actualización de estatuto de investigación. Ya está la política y está en revisión en Secretaría General

Productividad ciencia tecnología e innovación: Carga la mayor parte de actividades. Seguimiento generación nuevo conocimiento, formación de recurso humano, apropiación social de conocimiento, desarrollo tecnológico para cada una de las escuelas. Los gestores de producto son los líderes de investigación de escuela. Alerta: cuando se hizo cargue de metas previsto-resultados de grupos para septiembre, polémica en MINciencias y aplazaron los resultados hasta diciembre. No se puede reportar sino hasta diciembre no en septiembre.

Ecosistema social para investigación solidario. SISSU. Articulada con la VIDER, semilleros con estudiantes del SISSU. Socialización de la metodología del SISSU. Percepción de impacto con referencia a la comunidad. Cuales estudiantes del SISSU están en semilleros.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.

Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.

Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO17/7811



Certified

Great Place To Work

CO17/7811

CO17/7811



Reconocimiento

certificación

Great Place To Work

CO17/7811



CEAD José Acevedo y

Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Propiedad intelectual Ctel:

Signos Distintivos, con VIEM y ECTBI dos convocatorias para signos distintivos de resultados de investigación.

Marketing científico e integral:

Ecosistema ya se logró y se ha mantenido una relación con comunicaciones. Ejercicio Escuela -Zona para resaltar los resultados de investigación.

Con olor a región: ya se contrató personal y ya se tiene siete capítulos publicados, quedan 8 por publicar.

Portafolio de servicios de investigación en la unad. Propuesta con conexiones biológicas, articuladas con laboratorios- GPIT y Calidad. Están construyendo la propuesta.

Investigación formativa y productiva: Articulan los actores ITP-INVIL-IGGP y red de monitores. Productividad de estos institutos.

1. Compromisos

- Para el plan operativo 2026, No se va a cumplir la meta de tesis doctorales. Se propone estructurar un programa de “Talentos Investigadores”, para que la meta no quede en cero. Tener en cuenta esta propuesta para el plan de desarrollo de la siguiente vigencia.
- No se ha logrado que los gestores de actividades o producto logren reportar en Sigma. La Oficina Asesora de Planeación propone una nueva capacitación.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional
Proyecto:	8_ Emprendimientos disruptivos fortalecidos desde lo regional con visión e impacto glocal
Líder de Proyecto:	Andrés Ernesto Salinas Duarte
Administrador del Proyecto:	Luz Miryam Moreno Rodriguez

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



Certified



CEAD José Acevedo y Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Metas Vigencia 2025			
4 Unidades de emprendimiento de preincubación e incubación			
Incrementar un 100 % acumulado los resultados de preincubación e incubación sobre el año uno de implementación			
600 empresas sostenibles con acompañamiento unadista fortaleciendo el desarrollo regional			
UNAD reconocida con Hub de emprendimiento en América Latina			
Creación, implementación y operación de una (1) Aceleradora Nacional de Emprendimiento y Empresarial			
Incrementar un 20% anual los resultados de los procesos de preincubación e incubación y convocatorias con PMV Producto Mínimo Viable			
Un (1) consultorio en operación con Venta de servicios.			
Incrementar un 40 % anual el número de usuarios del Consultorio Virtual de Emprendimiento			
Venta de servicios realizada			
Incorporación de un programa de la cultura organizacional de la I+E en la UNAD.			
Creación tres Centros de Innovación y Productividad, Centros de Desarrollo Tecnológico o Centros de Investigación.			
Reconocimiento de tres Centros de Innovación y Productividad, Centros de Desarrollo Tecnológico o Centros de Investigación por parte de Minciencias			
Certificación mediante ISO - 56002 (gestión de la innovación) o XL Certificación Internacional en Innovación de la UNAD			
Productos	116	Actividades	353

Distribución del Reporte de Actividad por Corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
54	95	87	117

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

Se había programado la actividad para el segundo cierre. Actualmente se encuentra en 0%
Producto: 4 - Documento informe de asesoramiento a 40 emprendimientos en fase de preincubación.

Actividad: Acompañamiento a mínimo 20 emprendedores en fase de incubación

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/0000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



CEAD José Acevedo y Gómez, Bogotá D.C.

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

Por parte del proyecto se presenta que es importante tener en cuenta los tiempos de actores externos que se requieren en la consolidación de actividades, productos y metas. En este sentido, se indica que desde el SNCTI hay procesos para el reconocimiento de los Centros de Innovación y Productividad que toman más tiempo de lo esperado y se requiere atender a agendas de externos, luego los plazos iniciales pueden superar lo estimado.

Respecto a las actividades que se indican como no reportadas de cortes 1 y 2, desde el proyecto plantean que se va a revisar porque sí se ha tenido avance y, probablemente, no se ha reportado.

3. Gestión del proyecto

Se van a realizar reportes de actividades y productos concernientes a la meta “Certificación mediante ISO - 56002 (gestión de la innovación) o XL Certificación Internacional en Innovación de la UNAD” que, si bien no está proyectada para la vigencia 2025, sí tiene avance de actividades y productos.

4. Compromisos

Realizar el reporte de actividades y productos en los plazos establecidos en la Circular No. 114-030 emitida por la OPLAN.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional
Proyecto:	9-Transformación social sostenible mediante la gestión colectiva con las fuerzas vivas locales.
Líder de Proyecto:	Julialba Ángel Osorio
Administrador del Proyecto:	Jorge Juan Olivella Dangond

Metas Vigencia 2025

Modelo SISSU implementado en por lo menos 96 IE's en los doce años

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Metas Vigencia 2025			
El 25 % de las IE con experiencias significativas documentadas producto de la implementación del modelo SISSU en IE			
Implementación del modelo de formación - acción - participación, abierta y continua para las comunidades			
Consolidación de un modelo de medición propio, en el marco de la transformación, innovación social e inclusión Agenda 2030 y los ODS			
100 % de la herramienta del MUMO17 en funcionamiento y operación.			
UNAD calificada en el ranking internacional Times Higher Education			
Programas de radio, televisión, prensa interactiva, cine digital.			
Incrementar en un 10 % los cursos virtuales con características especiales, el ecosistema u - learning			
Fase 3 de implementación del modelo.			
Consolidar un escenario académico para la visibilización de proyectos y alianzas de cooperación institucional de orden nacional e internacional.			
Incremento de un 30 en el desarrollo de proyectos interinstitucionales, de orden nacional e internacional.			
Acreditar el laboratorio de metrología con mínimo una (1) variable de medida.			
Productos	44	Actividades	160

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
5	17	8	130

Observaciones:
1. Productos y/o actividades con reporte 0% El proyecto cumple con el reporte de actividades. 2. Intervención del líder/ administrador de proyecto Se agradece el espacio para reportar el avance del proyecto. 3. Gestión del proyecto

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

El equipo del proyecto indica que se tienen avances en las metas asociadas al Modelo SISSU, ya que se han dado algunos escenarios de clausura que han permitido tener informes de experiencias de éxito en instituciones educativas; igualmente, se tienen avances en las metas articuladas con VIMEP y VIEM.

Se indica que puede que falte algún reporte de algunas actividades que permita cerrar algunos productos, de modo que se refleje en el avance de la meta.

4. Compromisos

Desde el equipo queda el compromiso de ir subiendo las evidencias de las actividades en las cuales se ha venido avanzando.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional
Proyecto:	10-Gestión internacional e intersistémica que dinamiza el liderazgo transformacional.
Líder de Proyecto:	Leonardo Sánchez Torres
Administrador del Proyecto:	Karen Viviana Rincón Moreno

Metas Vigencia 2025			
\$800.000.000 millones de pesos en recursos obtenidos por fuentes de cooperación internacional.			
7.5 % de aumento en la interacción y movilidad académica estamentaria.			
75 convenios nacionales e internacionales, a través de los grupos de investigación.			
Formulación y presentación de un (1) proyecto de cooperación internacional con instituciones de países de la Unión Europea.			
Formulación y presentación de un (1) proyecto de cooperación internacional con instituciones de países asiáticos.			
Productos	34	Actividades	109

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811





Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Distribución del reporte de Actividades por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
19	27	29	34

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

El proyecto cumple con el reporte de actividades.

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

Se agradece el espacio para reportar el avance del proyecto.

3. Gestión del proyecto

El equipo del proyecto indica que se ha avanzado en todas las metas, sin embargo, la mayoría de las actividades y productos están para reporte en el segundo semestre, por ello la visual de avance se evidencia con bajos porcentajes.

4. Compromisos

Continuar con el reporte de las actividades de manera oportuna, dando cumplimiento a la Circular No. 114-030 de fecha 10 de diciembre de 2024.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional
Proyecto:	11-Gestión efectiva para la mejora del impacto en la inclusión, el desarrollo regional y la proyección comunitaria en contextos de actuación institucional.
Líder de Proyecto:	Julialba Ángel Osorio
Administrador del Proyecto:	Jorge Juan Olivella Dangond

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.

Metas Vigencia 2025			
Una red dinamizada que brinde soporte técnico, jurídico y funcional para la gestión eficiente y la sistematización de proyectos de inclusión, desarrollo regional, proyección comunitaria, innovación, emprendimiento, investigación e Internacionalización			
Al menos el 25 % de los stakeholders con los que la UNAD gestiona proyectos de inclusión, desarrollo regional, proyección comunitaria, innovación, emprendimiento, investigación e internacionalización incorporan nuevos productos y servicios.			
El 100% de los centros, zonas y seccionales participan anualmente en espacios itinerantes de divulgación de proyectos especiales dirigidos al sector externo.			
Cada zona y seccional participa anualmente de, al menos, tres convocatorias y otros escenarios para la financiación externa de proyectos.			
Los resultados del 100% de los proyectos de inclusión, desarrollo regional, proyección comunitaria, innovación, emprendimiento, investigación e internacionalización ejecutados por la UNAD se sistematizan y se visibilizan en un plazo menor a un año contado a partir de su finalización			
Producto	51	Actividad	147

Distribución del reporte de Actividad por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
1	69	3	74

Observaciones:
1. Productos y/o actividades con reporte 0% Se hizo el reporte, pero el avance es 0% <u>Producto 1. Actividad 1</u> Primer informe semestral sobre la participación de la ZAO, en al menos, una convocatoria u otros escenarios para la financiación externa de proyectos del Sistema Nacional de Educación Continua y Proyección Social (SINEC). <u>Producto 2. Actividad 6:</u> Primer informe semestral sobre la participación de la ZOCC, en al menos, una convocatoria u otros escenarios para la financiación externa de proyectos del Sistema Nacional de Educación Permanente (SINEP). 2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439

El equipo del proyecto 11 plantea que se debe revisar la meta “Una red dinamizada que brinde soporte técnico, jurídico y funcional para la gestión eficiente y la sistematización de proyectos de inclusión, desarrollo regional, proyección comunitaria, innovación, emprendimiento, investigación e internacionalización”, ya que se no tiene meta activa para la vigencia 2025 y esto se oficializó por parte del equipo al inicio del año.

El administrador del proyecto da cuenta de los avances que se han dado en la mayoría de las metas; en este sentido, se da avance en espacios de divulgación con la GCMK, así como en la participación en convocatorias y escenarios de financiación externa de proyectos. Sobre esta última, el equipo propone establecer un plan de mejora para fortalecer la relación con UNAD UE.

3. Compromisos

Respecto a las actividades que se evidenciaron como no reportadas, el equipo revisará ya que sí se consolidaron dichos reportes, quizá no quedó actualizado el cargue en el sistema.

Finalmente, se propone que se va a revisar la posibilidad de ir cargando evidencias del cumplimiento de algunas actividades que tienen como fecha de cierre el segundo semestre del año y ya se han ido cumpliendo.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente
Proyecto:	12- Fortalecimiento de las capacidades tecnopedagógicas y físicas que permitan la gestión efectiva con impacto de alta calidad en las responsabilidades sustantivas institucionales.
Líder de Proyecto:	Leonardo Emilio Yunda
Administrador del Proyecto:	Héctor Andrés Hernández

Metas Vigencia 2025
Incremento mínimo del 15 % de simuladores/software, a partir de la línea base
Incorporar mínimo 300 RED-OVA , con características de accesibilidad nivel A o superior en los cursos de oferta de la UNAD, teniendo en cuenta la norma NTC 5458.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439

Metas Vigencia 2025			
Incremento mínimo del 15 % de e- recursos bibliográficos especializados y contenidos en el RI (bases de datos electrónicas, libros electrónicos, repositorio institucional, RED, entre otros).			
Incremento mínimo del 15 de usuarios únicos que acceden a los e-recursos bibliográficos.			
Incremento mínimo del 30% en equipos, insumos, reactivos, materiales y software, entre otros, para los laboratorios in situ vigentes y proyectados en los centros a nivel nacional.			
Realizar, como mínimo, el 15 % del mantenimiento preventivo y correctivo a todos los equipos. Normas de bioseguridad y señalización de todos los laboratorios in situ de la UNAD.			
Incrementar, como mínimo, el 21 % de alianzas interinstitucionales, convenios y contrataciones externas para el desarrollo del componente práctico por año.			
Producto	10	Actividad	31

Distribución del reporte de Actividad por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
7	2	5	17

Observaciones:
1. Productos y/o actividades con reporte 0% El proyecto cumple con el reporte de actividades. 2. Intervención del líder/ administrador de proyecto El equipo del proyecto señala que realiza un ejercicio de planeación con todos los líderes de la VIMEP, de manera que se garantice una distribución óptima de productos y actividades. Igualmente, se hace un seguimiento con todos los liderazgos para tener un reporte en los tiempos programados. Se hace la salvedad que, por efectos de contratación, la mayor parte de las actividades están programadas para el cuarto trimestre. 3. Compromisos Continuar con el reporte de las actividades de manera oportuna, dando cumplimiento a la Circular No. 114-030 de fecha 10 de diciembre de 2024.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.

Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.

Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO17/7811



PREAD

Normas Ambientales



Great Place To Work

Certified

OCT 15th - OCT 15th

COLOMBIA



Reconocimiento

certificación

Great Place To Work

COLOMBIA



CEAD José Acevedo y

Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente
Proyecto:	13-Tecnologías exponenciales, emergentes y disruptivas al servicio de la gestión e innovación educativa.
Líder de Proyecto:	Leonardo Emilio Yunda
Administrador del Proyecto:	Héctor Andrés Hernández

Metas Vigencia 2025			
Incrementar, como mínimo, el 45 % el número de evaluaciones en línea con la herramienta de reconocimiento facial (RF), empleando tecnologías de IA para los cursos de la UNAD con POC			
Incrementar, mínimo, el 45% el número de preguntas derivadas con el uso de la herramienta de masificación de bancos de preguntas, empleando tecnologías de IA, en los cursos virtuales con POC de la UNAD.			
Ofertar, mínimo, el 5% de los cursos (características especiales) con recursos o contenidos por año, que incluyan tecnologías disruptivas aplicadas en técnicas de realidad aumentada, realidad virtual, metaversos, gamificación y videojuegos, entre otros.			
Incrementar, mínimo, en un 21% la cantidad de licencias de uso educativo necesarias para el apoyo en los procesos de formación e investigación de la UNAD			
Ofertar, mínimo, el 30% del número de cursos virtuales con características especiales, completamente automatizados, autodirigidos e inteligentes			
Implementar, mínimo, el 15% de cursos virtuales con características especiales, incorporando la herramienta tecno pedagógica, denominada Dobots, con el uso intensivo de la IA.			
Implementar los principios y características del Diseño Universal de Aprendizaje (DUA) al 100 % de los cursos acreditados y certificados de la oferta educativa por año, incorporando herramientas de accesibilidad e inclusión.			
Disminuir en un 18 % los índices de deserción estudiantil, mediante acciones y sistemas automatizados de prevención y anticipación basados en el estudio y lógicas de comportamiento.			
Producto	9	Actividad	42

Distribución del reporte de Actividad por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
2	9	10	21

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO17/7811



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

El proyecto cumple con el reporte de actividades.

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

El equipo del proyecto indica que la ejecución de éste se concentra en el segundo semestre de la vigencia debido a la contratación. Se extiende felicitaciones al equipo por el avance sobre lo programado.

3. Compromisos

Continuar con el reporte de las actividades de manera oportuna, dando cumplimiento a la Circular No. 114-030 de fecha 10 de diciembre de 2024.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente
Proyecto:	14-Calidad, Flexibilidad y Efectividad Interoperativa y estratégica del Metasistema Unadista 5.0, como referentes y atributos de la marca UNAD.
Líder de Proyecto:	Rafael Antonio Ramírez Rodríguez
Administrador del Proyecto:	Ivonne Faride Acero Palomares

Metas Vigencia 2025

Reducción del 60 % en los tiempos de respuesta en procesos que dependen de un factor humano
(no para este año)

Automatización del 70 % de los trámites asociados con la ruta académica y administrativa.
(no para este año)

Un sistema integrado de información

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis José Celestino Mutis



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

Metas Vigencia 2025			
Actualización (cada dos años) del 100% de los componentes lógicos (software) de las plataformas de operación académica de la Universidad, entendiéndose plataforma PTI - Registro y Control Académico (Arquitecturas LAMP).			
Cubrimiento del 100 % de las necesidades tecnológicas de la Universidad, relacionadas con equipamiento tecnológico, software, redes y comunicaciones.			
Incorporación de tecnologías en el 100% de los nuevos centros, con el fin de mejorar su funcionamiento. (no para este año)			
Producto	16	Actividad	88

Distribución del reporte de Actividad por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
11	16	28	33

Observaciones:
1. Productos y/o actividades con reporte 0% Se hizo el reporte, pero el avance es 0% Producto 2. Actividad: 1 - Realizar el levantamiento de información de los procesos de inscripción y matrícula para el ITP, INVIL, SUA y UNAD LATAM Actividad: 2 - Identificar las funciones a mejorar y los desarrollos necesarios a modificar para optimizar el sistema Producto 3. Actividad: 1 - Realizar el levantamiento de información de las integraciones actualmente generadas desde RCA y que no cuentan con mecanismos seguros de transferencia de datos. Actividad: 2 - Identificar las funciones a mejorar, el impacto de los sistemas y los desarrollos necesarios a modificar para optimizar el sistema. 2. Intervención del líder/ administrador de proyecto Respecto al producto 2, el equipo del proyecto señala que este producto es gestionado por Registro y Control. En este contexto, informa que la gestión desde esta unidad se ha venido dando sobre lo programado, pero se presenta atraso en la documentación y el reporte. La administración del proyecto ya está en comunicación con el gestor de producto para que se pongan al día con esta acción.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011



CO14/6012



CO17/7811

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis José Celestino Mutis



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

En el mismo sentido, el producto 3 también tiene un avance importante en la gestión, pero aún no se ha cargado la documentación de la gestión.

3. Compromisos

Continuar con el reporte de las actividades de manera oportuna, dando cumplimiento a la Circular No. 114-030 de fecha 10 de diciembre de 2024.

Ficha Descripción de Proyecto

Nombre del Macroproyecto:	Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente
Proyecto:	15 -Apropiación de TIC para la gestión institucional de vanguardia.
Líder de Proyecto:	Andrés Ernesto Salinas Duarte
Administrador del Proyecto:	Luz Miryam Moreno Rodríguez

Metas Vigencia 2025			
Incorporación del 100% de nuevos sistemas al Framework del SII.			
100% de inter-operatividad para garantizar los componentes con que cuenta la UNAD			
Producto	3	Actividad	8

Distribución del reporte de Actividad por corte			
Cierre 1	Cierre 2	Cierre 3	Cierre 4
0	0	0	8

Observaciones:

1. Productos y/o actividades con reporte 0%

Las actividades y productos fueron programados para reporte en el trimestre cuatro de la vigencia.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO17/7811



Certified
OCT 1581-OCT 1581
OCT 1581



CEAD José Acevedo y
Gómez, Bogotá D.C.



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD



OPLAN
Oficina Asesora de
Planeación

2. Intervención del líder/ administrador de proyecto

El equipo del proyecto indica que respecto al liderazgo se hizo un cambio recientemente, pasando éste a la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento – VIEM, y se articula con la Gerencia de Plataformas e Infraestructura Tecnológica – GPIT y el Centro de Desarrollo Tecnológico - CSIRT Académico UNAD. En este sentido, aun no se ha establecido el plan de seguimiento a las actividades por parte de la administración del proyecto, por lo cual no se tiene presente qué unidades son las responsables de las diferentes actividades.

3. Compromisos

Buscar los espacios para coordinar el seguimiento a las actividades con los diferentes gestores. Igualmente, se revisará la programación del plan operativo del 2026 para que haya una distribución del reporte de actividades a lo largo del año.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Oficina Asesora de Planeación

oplaneacion@unad.edu.co

Teléfono: 3182194645 Ext. 1440-1439



CO18/8455



CO22/00000121



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional



CO17/7811

